



apex.gc.ca

VUE D'ENSEMBLE DE LA COMMUNAUTÉ DES CADRES SUPÉRIEURS

Au 31 mars 2024





Informations démographiques et définitions

- Les informations les plus récentes disponibles sont fournies. Il s'agit de données au **31 mars 2024**, sauf indication contraire.
- Les données fournies ont été obtenues via l'Outil de requête automatisé sur la gestion de l'information des personnes (ORAGIP) du Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, sauf lorsqu'une autre source est indiquée.

APC : L'*administration publique centrale* désigne les ministères mentionnés à l'annexe I et les autres secteurs de l'administration publique fédérale mentionnés à l'annexe IV de la Loi sur la gestion des finances publiques.

OD : *Organismes distincts*. Un « organisme distinct » est défini dans la Loi sur la gestion des finances publiques comme désignant une « administration figurant à l'annexe V de la Loi sur la gestion des finances publiques ».

FPF : Lorsque nous faisons référence à la *fonction publique fédérale*, nous entendons l'administration publique centrale et les organismes distincts.

La population des cadres supérieurs

Population de la fonction publique fédérale

Nombre d'employés	Mars 2018	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2023	Mars 2024
Tous les employés	273 571	287 983	300 450	319 601	335 957	357 247	367 772
Cadres supérieurs	6 678	7 070	7 376	7 972	8 506	9 069	9 155
% du total	2,44 %	2,46 %	2,45 %	2,49 %	2,53 %	2,54 %	2,49 %

C'est en 2020-21 que l'augmentation des cadres supérieurs est la plus forte (8,08 %) et en 2023-2024 qu'elle est la plus faible (0,95 %).

- ❑ En 2023-2024, alors que la population de la fonction publique fédérale a fait un bond de 2,95 % (plus de 10 000), la population des cadres supérieurs a augmenté de moins de 1 % (moins de 100).
- ❑ Les ministères et organismes qui ont le plus grand ratio de EX par rapport aux employés* sont les suivants : le Bureau du vérificateur général du Canada (20,69 %), le ministère des Finances Canada (17,94 %), le Bureau du surintendant des institutions financières Canada (16,48 %) et le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada (10,32 %).
- ❑ Parmi les grandes organisations**, celles qui ont les plus faibles ratios de EX par rapport aux employés sont l'Agence du revenu du Canada (0,87 %), Service correctionnel du Canada (1,01 %), la Défense nationale (1,02 %), le Service des poursuites pénales du Canada (1,1 %), l'Agence des services frontaliers du Canada (1,39 %), la Commission de l'immigration et du statut de réfugié du Canada (1,59 %), l'Agence canadienne d'inspection des aliments (1,74 %) et Emploi et Développement social Canada (1,97 %).

* Les organisations de moins de 50 employés ont été exclues. ** Plus de 1000 employés.

La population des cadres supérieurs

Répartition au 31 mars 2024

Population	EX 01	EX 02	EX 03	EX 04	EX 05	Total
Administration publique centrale	3 823	1 884	1 290	295	124	7 320
Organismes distincts	769	562	271	87	50	1,739
Total (FPF)	4 592	2 446	1 561	382	174	9 155
Pourcentage par niveau	50,16 %	26,72 %	17,05 %	4,17 %	1,90 %	100 %

Ensemble, les EX01 et les EX02 représentent près de 77 % de la communauté des cadres supérieurs

- ❑ Dans la **FPF**, le pourcentage d'augmentation le plus important par rapport à 2023 se situe au niveau EX 04 (9,46 %).
- ❑ L'**APC** a connu des augmentations significatives aux niveaux EX 04 (9,26 %) et EX 05 (5,98 %).
- ❑ Dans les **OD**, il y a eu une augmentation importante en % au niveau EX 04 (10,13 %) et des réductions significatives aux niveaux EX 03 (-7,82 %) et EX 05 (-5,66 %).
- ❑ Quatre organisations comptent plus de 500 EX : Services publics et Approvisionnement Canada (507), l'Agence du revenu du Canada (517), Affaires mondiales Canada (622) et Emploi et Développement social Canada (769).

Principaux groupes de relève des postes EX* – APC 2018-2019 à 2023-2024

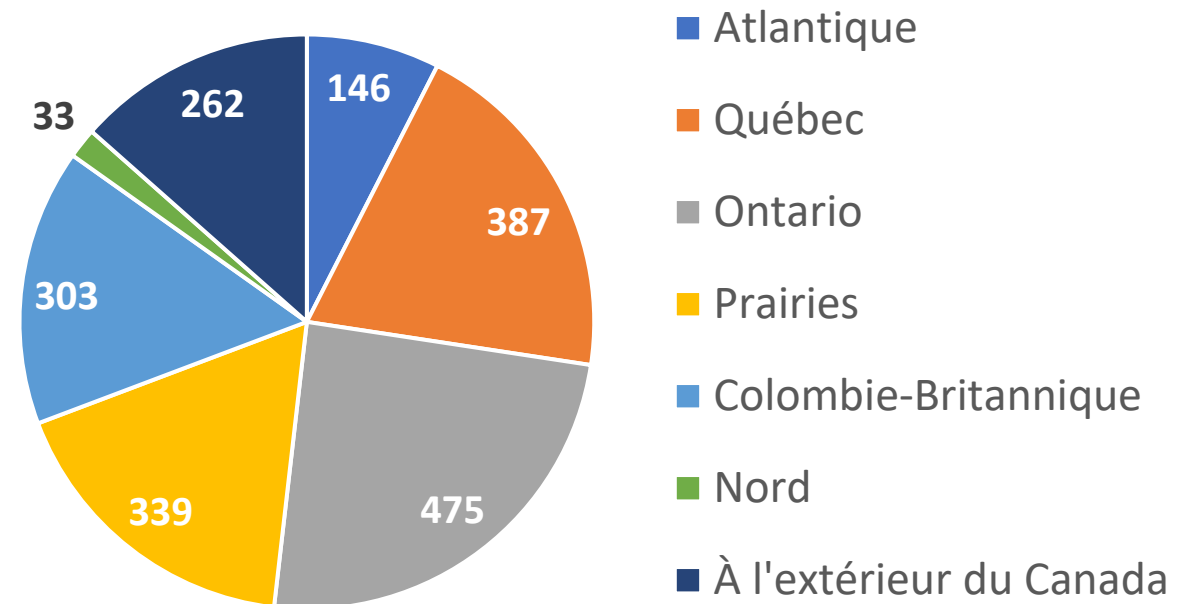
Rang		Classification précédente	Nominations		Rang		Classification précédente	Nominations	
Sur 6 ans	2023-2024		Sur 6 ans	2023-2024	Sur 6 ans	2023-2024		Sur 6 ans	2023-2024
1	1	EC 07	1050	191	10	14	FS 04	102	9
2	6	CS 05 / IT 05	415	34	11	4	FS 03	101	37
3	3	AS 07	358	60	12	8	CO 03	93	17
4	2	PM 06	344	77	13	10	EC 06	75	14
5	5	EC 08	249	35	14	17	ENG 05	72	5
6	11	FI 04	217	12	15	13	PG 06	66	10
7	7	PE 06	150	22	16	12	FB 08	64	11
8	9	IS 06	139	16	17	15	CS 04 / IT 04	76	8
9	16	ENG 06	109	6	18	18	AS 06	55	4

* Nominations à des postes EX dans l'administration publique centrale pour une période indéterminée, à partir de postes pour une période indéterminée dans d'autres groupes de classification.

Distribution régionale¹ pour la fonction publique fédérale – 31 mars 2024

- ❑ Trois postes EX sur quatre dans la fonction publique fédérale se trouvent dans la région de la capitale nationale.
- ❑ Pourtant, 57 % des postes non-EX se trouvent en dehors de la RCN.
- ❑ Près de 3 % des postes EX sont situés à l'extérieur du Canada.
- ❑ Plus de 80 % des postes EX 03 et EX 04 sont dans la RCN et 92 % des postes EX 05.

Cadres supérieurs en dehors de la RCN²



¹ En supposant que les personnes dont la localisation est inconnue (332) sont réparties uniformément.

² Ne prend pas en compte les personnes dont la localisation est inconnue.



Données démographiques de l'APC pour les cadres supérieurs¹ par niveau, au 31 mars 2023

Selon « Unis dans la diversité », par rapport aux autres groupes d'EME, les cadres supérieurs autochtones sont ceux qui participent le moins aux occasions officielles d'intérim.

Niveaux	Nombre	Femmes	Autochtones	Personnes en situation de handicap	Membres de minorités visibles
Estimations globales de la disponibilité des cadres supérieurs dans la population active ²		48,0 %	5,4 %	5,3 %	10,8%
EX 01	3 935	56,6 %	5,8 %	8,1 %	16,2 %
EX 02	1 986	51,8 %	4,6 %	7,6 %	14,5 %
EX 03	1 323	51,7 %	4,2 %	7,1 %	13,9 %
EX 04	269	51,7 %	4,8 %	5,2 %	15,2 %
EX 05	61	46,9 %	4,6 %	5,4 %	11,5 %
% de cadres supérieurs		54,2 %	5,2 %	7,7 %	11,5 %
Nombre de cadres supérieurs	7 643	4 139	397	586	1 165

¹ Comprend le groupe Gestion du droit (LC).

² Les estimations de la disponibilité au sein de la population active sont fondées sur les données du Recensement du Canada de 2016 et de l'Enquête canadienne sur l'incapacité de 2017 et comprennent les citoyens canadiens et les résidents permanents dans les professions de la population active canadienne qui correspondent aux professions de l'administration publique centrale. De nouvelles estimations de la disponibilité au sein de la population active sont attendues avec les données de 2024.

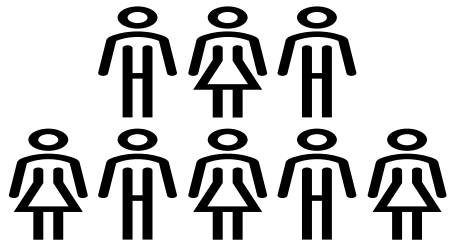
Source : [Répartition des cadres supérieurs de la fonction publique du Canada par groupe désigné et niveau, et estimations de la disponibilité au sein de la population active](#), ensemble de données 2023

Première langue officielle et répartition hommes/femmes

Distribution de la première langue officielle*, fonction publique fédérale, 31 mars 2024

Langue	EX01	EX02	EX03	EX04	EX05	Tous les EX
Anglais	65,86 %	65,91 %	69,45 %	73,02 %	65,88 %	66,78 %
Français	34,14 %	34,09 %	30,55 %	26,98 %	34,12 %	33,22 %

Un EX sur trois a le français comme première langue officielle.



Distribution homme/femme*, fonction publique fédérale, 31 mars 2024

	EX01	EX02	EX03	EX04	EX05	Tous les EX
Femme	57,43 %	51,96 %	49,52 %	55,24 %	49,43 %	54,37 %
Homme	42,57 %	48,04 %	50,48 %	44,76 %	50,57 %	45,63 %

- ❑ Dans l'ensemble, le pourcentage de femmes cadres supérieurs a augmenté d'environ 1 % en 2023-2024, le changement le plus significatif se situant au niveau EX04 (plus de 4 points de pourcentage).
- ❑ Depuis 2020, le pourcentage de femmes cadres supérieurs a toujours représenté au moins 50 % de l'ensemble de la communauté des cadres supérieurs.
- ❑ Au moins un EX s'identifie comme non-binaire.

* Exclut les personnes dont la première langue officielle est inconnue ou qui ne sont pas identifiées comme hommes ou femmes.

Âge des cadres supérieurs de la FPF

Tranche d'âge	EX01	EX02	EX03	EX04	EX05
25-29	*	*			
30-34	*	*	*		
35-39	389	92	*	*	
40-44	924	347	146	*	*
45-49	1276	704	409	89	34
50-54	1145	693	521	141	61
55-59	564	434	345	90	49
60-64	191	126	93	26	17
65+	37	41	*	10	*



* Les chiffres de 1 à 5 ont été supprimés pour des raisons de confidentialité. De plus, pour éviter la divulgation par recoupement, d'autres points de données peuvent également être supprimés.

Âge des cadres supérieurs au moment de la retraite (2023-2024)

En 2023-2024, 409 EX ont pris leur retraite de la fonction publique fédérale.

Niveau	Administration publique centrale		Organismes distincts		Fonction publique fédérale	
	Nbre	Âge moyen	Nbre	Âge moyen	Nbre	Âge moyen
EX01	114	59,8	24	58,9	138	59,6
EX02	104	59,8	28	59,5	132	59,8
EX03	75	59,0	28	58,4	103	58,8
EX04	18	59,9	3	61,2	21	60,1
EX05	8	58,4	7	58,8	15	58,6
Non-EX	5 696	61,1	1 936	61,4	7 632	61,2
Grand total	6 015	61,0	2 026	61,2	8 041	61,1