



Assemblée générale annuelle 2025 de l'APEX Procès-verbal

**Mercredi 15 octobre 2025 – 12 h 00
(par webinaire)**

1. Appel à l'ordre et ouverture de la séance

Geneviève Binet, présidente du conseil d'administration de l'APEX, fait un appel à l'ordre, reconnaît le territoire autochtone des Anishinaabe où elle se trouve et souhaite la bienvenue aux membres. Elle accueille Jean-François Fleury, chef de la direction de l'APEX, à l'Assemblée générale annuelle (AGA) et souligne la présence de certains membres du conseil d'administration de l'APEX, notamment Tabitha Stubbs vice-présidente, Martin Béliveau, secrétaire, Kent Estabrooks, trésorier, Christian Bertelsen, dirigeant sans affectation particulière, et Patrick Barthold, président du Comité des candidatures de l'APEX.

Les membres sont invités à intervenir dans la langue de leur choix. La présidente se tourne vers le secrétaire, Martin Béliveau, pour présenter aux participants l'ordre du jour de l'AGA.

2. Constitution de l'assemblée

Martin Béliveau indique que, conformément aux règlements de l'APEX, un avis de la tenue de l'AGA doit être remis aux membres entre vingt et un (21) et trente-cinq (35) jours civils avant la date de l'AGA. Un tel préavis a été envoyé à tous les membres par courriel le 19 septembre 2025.

3. Vérification du quorum

Martin Béliveau indique que, conformément aux règlements, la présence par webinaire d'au moins 40 membres réguliers a été vérifiée. Par conséquent, le quorum est atteint.

Il rappelle aux membres que, conformément au règlement 15.06, chaque membre régulier a un droit de vote et que, conformément au règlement 5.04, les membres associés ont les mêmes droits et privilèges que les membres réguliers, à l'exception du droit de vote, et qu'ils doivent donc s'abstenir de voter.

4. Approbation de l'ordre du jour (Résolution AGM-25-04)

Martin Béliveau invite les membres à poser des questions (aucune n'est soulevée) et propose ensuite d'approuver l'ordre du jour de la réunion. La motion est proposée par Jean-Claude Azar et appuyée par Christian Bertelsen. Elle est adoptée et l'ordre du jour est approuvé tel que soumis.

5. Approbation du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle de 2024 (Résolution AGM-25-05)

Martin Béliveau invite les membres à poser leurs questions (aucune n'est soulevée), puis propose l'approbation du procès-verbal de l'AGA de 2024. La résolution est proposée par Tabitha Stubbs et appuyée par Johanne Charest. Elle est adoptée et le procès-verbal est approuvé tel que soumis.

6. Rapport annuel de 2024-25 de l'APEX

La présidente de l'APEX, Geneviève Binet, confirme qu'une copie du Rapport annuel de l'APEX 2024-2025 a été transmise aux membres en même temps que d'autres documents, en prévision de l'AGA. Elle souligne plusieurs réalisations importantes de l'année écoulée.

Elle évoque également son mandat au sein du conseil d'administration depuis 2019 et en tant que présidente depuis octobre 2023. Elle mentionne que, tout au long de son engagement, elle a pu observer par elle-même l'excellence, la résilience et le dévouement qui caractérisent la communauté des cadres supérieurs, l'équipe de l'APEX et les autres membres du conseil d'administration.

Réalisations en 2024–2025

La présidente note que 2024-2025 a été une année de progrès significatifs, car l'APEX a soutenu une fonction publique en évolution et présenté son Plan stratégique 2025-2028, renouvelant sa vision d'être la voix de confiance d'une communauté de cadres supérieurs agile et inclusive, et lançant de nouvelles initiatives.

Événements de prestige

Le Sommet sur le leadership de l'APEX 2024 a accueilli plus de 1 300 participants sur le thème « Servir avec détermination, Diriger avec clarté, Entraîner un changement positif ».

Le Sommet a réuni des chercheurs de premier plan, des conférenciers inspirants et de hauts responsables de la fonction publique dans une série de séances favorisant l'acquisition de connaissances et une réflexion significative sur la productivité, la collaboration et le bien-être.

En novembre 2024, plus de 400 participants ont assisté à l'événement de reconnaissance des cadres supérieurs nouvellement nommés.

Services-conseils de l'APEX

Au cours de la période 2024-2025, les services-conseils de l'APEX ont fourni plus de 1 000 séances confidentielles de conseils à 485 cadres supérieurs.

Parmi les bénéficiaires, 63 % étaient des femmes et 24 % s'identifiaient comme des leaders méritant l'équité.

Mobilisation régionale

L'APEX a renforcé sa présence nationale en se rendant dans les régions du Pacifique, du Québec et de l'Atlantique.

Ces initiatives de mobilisation en personne ont fourni des informations précieuses sur les défis uniques auxquels sont confrontés les cadres supérieurs partout au pays et ont permis d'aligner les services de l'APEX sur les besoins régionaux.

Étude sur le travail et la santé des cadres supérieurs (ETSCS)

En 2024, l'APEX a lancé son Étude sur le travail et la santé des cadres supérieurs, une initiative annuelle qui a obtenu un taux de réponse de 51 % de la part des cadres supérieurs à l'échelle nationale.

L'étude a intégré des questions d'auto-identification plus complètes, permettant de mieux connaître la communauté des cadres supérieurs.

Perfectionnement professionnel

Tout au long de l'année, l'APEX a organisé 19 événements d'apprentissage qui ont rejoint plus de 7 000 cadres supérieurs partout au Canada, en abordant des priorités de leadership et de nouveaux défis.

La présidente souligne que par l'entremise de ses services, ses programmes et ses efforts de mobilisation, l'APEX continue d'envoyer un message clair aux cadres supérieurs : L'APEX est là pour vous soutenir.

Regarder vers l'avenir

La présidente indique que le Plan stratégique 2025-2028 guidera le travail de l'APEX dans les années à venir, en veillant à ce que l'Association reste agile face aux priorités changeantes et se concentre sur sa mission, qui consiste à être la voix de confiance de la communauté des cadres supérieurs.

Elle conclut en exprimant ses sincères remerciements aux membres de l'APEX, à l'équipe de l'Association et à ses collègues du conseil d'administration pour leur dévouement à l'innovation, à l'agilité et à l'excellence du leadership, en soulignant que leurs efforts collectifs continuent de renforcer l'Association.

Chef de la direction de l'APEX – Principales réalisations et faits marquants

Jean-François Fleury, chef de la direction de l'APEX, exprime sa gratitude à l'équipe de l'APEX, au conseil d'administration et aux partenaires de l'ensemble de la fonction publique fédérale à l'issue de sa première année en tant que chef de la direction. Il salue l'orientation stratégique fournie par le conseil d'administration sous la direction de la présidente Geneviève Binet et la remercie pour ses six années de service au sein du conseil d'administration, dont les deux dernières en tant que présidente.

Le chef de la direction fait remarquer que les cadres supérieurs dirigent dans des environnements de plus en plus complexes et changeants, et souligne l'importance d'investir dans le développement des compétences, le bien-être et la communauté. Il insiste sur le rôle de l'APEX dans la promotion d'un fort sentiment d'appartenance au sein de la communauté des cadres supérieurs et dans le soutien au développement de réseaux professionnels de confiance.

Alors que l'APEX met en œuvre son Plan stratégique, le chef de la direction indique que l'organisation redéfinit sa proposition de valeur pour mieux répondre aux

besoins des cadres supérieurs. Les principaux domaines d'intervention sont les suivants :

- Lancement d'un nouveau programme de mentorat
- Accroissement des occasions de réseautage et de partenariat
- Augmentation de la représentation et de la spécialisation au sein des services-conseils
- Mise sur pied d'un réseau de partenaires APEX de confiance
- Exploration d'une approche nationale plus soutenue
- Amélioration de l'expérience d'intégration des cadres supérieurs

Initiatives clés pour 2025-2026

Le chef de la direction met en lumière plusieurs initiatives récentes et à venir :

- Le Sommet sur le leadership de l'APEX 2025, qui s'est tenu en juin sur le thème « Créer des liens de confiance », a accueilli plus de 900 participants et réuni des chercheurs, des hauts responsables et des conférenciers qui ont combiné récits et conseils pratiques.
- Le lancement des Échanges sur les expériences des cadres supérieurs, conçus pour mettre en relation des cadres avec des pairs et des experts en la matière afin de discuter de sujets d'actualité, notamment le leadership en période d'austérité.
- Poursuite de la mobilisation régionale, avec des visites au Québec et dans les régions du Pacifique, ainsi qu'une visite prévue dans les Prairies.
- Présentations en cours des résultats de l'Étude sur le travail et la santé des cadres supérieurs spécifiques à un ministère ou à une région. Le chef de la direction ajoute que des copies des résultats peuvent être transmises sur demande avant que les résultats complets ne soient publiés.

Événements à venir et priorité sur la communauté

- En partenariat avec l'École de la fonction publique du Canada, l'APEX met à l'essai une nouvelle approche basée sur les forums pour accueillir les cadres supérieurs nouvellement nommés, offrant ainsi une expérience d'intégration plus personnalisée et plus souple.

- Les dates du Sommet sur le leadership de l’APEX de 2026 ont été fixées aux 2 et 3 juin au Centre Rogers d’Ottawa.

En conclusion, le chef de la direction remercie les membres d’avoir participé à l’Assemblée générale annuelle et réaffirme son engagement à renforcer une communauté de cadres supérieurs agile, inclusive et soudée.

7. Rapport du trésorier

Le trésorier, Kent Estabrooks, indique que les services de vérification de l’Apex pour cette année sont assurés par Baker Tilly, et qu’une copie du Rapport du vérificateur et des états financiers pour l’exercice prenant fin au 31 mars 2025 a été publiée sur le site Web de l’APEX en même temps que d’autres documents, en prévision de l’AGA. Il présente ensuite les faits saillants de l’exercice financier 2024-2025, notamment :

L’APEX a terminé l’année avec une augmentation de l’actif total d’environ 127 000 \$ par rapport à l’an dernier, ainsi qu’un excédent des revenus sur les dépenses d’environ 240 634 \$. L’augmentation des actifs est principalement due à une augmentation des investissements au cours du dernier exercice, et l’excédent a été généré par l’augmentation des recettes provenant des inscriptions au Sommet 2024 et des commandites, ainsi que de la réduction des dépenses.

Le Sommet reste l’activité génératrice de revenus la plus importante pour l’organisation, avec 1 106 000 \$ de recettes nettes en 2024-2025.

L’Association continue de maintenir une situation financière globale saine, avec des actifs nets supérieurs à 2,7 millions de dollars, dont 2,5 millions de dollars en liquidités et en investissements. C’est pourquoi, sous la surveillance et avec l’approbation du conseil d’administration, l’association continue de chercher des possibilités d’investissement stratégique à partir de sa réserve afin de soutenir les priorités de la communauté des cadres supérieurs.

Compte tenu de la stabilité financière établie au cours des dernières années et de la situation financière globale actuelle de l’Association, l’APEX dispose de pratiques de gestion et de réserves d’actifs suffisantes pour traverser des périodes d’incertitude financière et couvrir les coûts de fonctionnement de l’organisation en cas de déficit de financement inattendu.

Le vérificateur a confirmé que la vérification n’avait pas soulevé de questions importantes, mais il a formulé quelques observations et recommandations visant à améliorer les contrôles internes de l’Association. Plus précisément, ils ont suggéré

que des rapprochements supplémentaires des comptes débiteurs, des comptes créditeurs et des comptes fiscaux soient effectués et que la documentation et les processus de traitement des factures soient améliorés. Cela dit, le cabinet de vérification a confirmé que les observations et les recommandations n'ont pas eu d'incidence matérielle sur les états financiers et a émis une opinion « sans réserve », sans qu'aucune préoccupation n'ait été soulevée concernant de la fraude ou une mauvaise gestion des fonds. Le chef de la direction de l'Association accepte toutes les conclusions et s'engage à mettre en œuvre l'ensemble des recommandations formulées par le vérificateur.

Le trésorier indique que M. Benoit Giroux, du cabinet de vérification Baker Tilly, et l'équipe de gestion de l'APEX sont disponibles pour répondre à toutes les questions de la part des membres. Comme aucune question n'est soulevée, le trésorier permet à M. Giroux de quitter la séance.

Le secrétaire du conseil d'administration de l'APEX, Martin Béliveau, explique le processus de vote « virtuel » dans le but d'approuver deux propositions et rappelle aux membres associés de s'abstenir de voter.

Le secrétariat de l'APEX entreprend le comptage des membres réguliers en prévision du vote, et confirme la présence de 43 membres réguliers.

7.1 Rapport de vérification : Résolution pour l'approbation des états financiers vérifiés pour la période prenant fin au 31 mars 2025 (*Résolution AGM-25-7.1*)

Martin Béliveau propose une résolution visant à approuver les états financiers vérifiés pour la période du 1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025. La résolution est proposée par Marc Barrette et appuyée par Jean-Claude Azar.

Le secrétariat de l'APEX entreprend le comptage des votes pour obtenir l'approbation des membres. La majorité simple étant confirmée, le secrétaire déclare la résolution adoptée.

7.2 Résolution pour l'approbation de l'option d'un an pour retenir les vérificateurs (*Résolution AGM-25-7.2*)

À la suite d'une demande de propositions lancée en 2023 pour la prestation de services de vérification pour l'exercice financier 2023-24, *Baker Tilly* a été retenu, le contrat prévoyant la possibilité de deux prolongations supplémentaires d'un an couvrant les exercices 2024-25 et 2025-26. *Baker Tilly* a démontré sa capacité à répondre de manière satisfaisante aux exigences de vérification de l'organisation au cours de la période contractuelle actuelle. Il est recommandé par le conseil d'administration que les membres autorisent l'exercice de la première option de

prolongation d'un an pour l'exercice 2025-25, comme indiqué dans le contrat existant avec *Baker Tilly*.

Le secrétaire lit la résolution ci-dessous :

CONSIDÉRANT qu'à la suite d'une demande propositions lancée en 2023 pour la prestation de services de vérification pour l'exercice financier 2023-24, *Baker Tilly* a été retenu, le contrat prévoyant la possibilité de deux prolongations supplémentaires d'un an couvrant les exercices 2024-25 et 2025-26;

CONSIDÉRANT que *Baker Tilly* a démontré sa capacité à répondre de manière satisfaisante aux exigences de l'organisation en matière de vérification au cours de la période contractuelle actuelle;

IL EST RÉSOLU que les membres autorisent l'exercice de la seconde option de prolongation d'un an pour l'exercice 2025-2026, comme indiqué dans le contrat existant avec *Baker Tilly*.

Martin Béliveau propose de retenir les services du cabinet Baker Tilly pour la vérification de l'APEX pour l'exercice financier 2025-2026. La résolution est proposée par Julie Courchesne et appuyée par Luc Sirois.

Le secrétariat de l'APEX entreprend le comptage des votes pour obtenir l'approbation des membres. La majorité simple étant confirmée, le secrétaire déclare la résolution adoptée.

8. Élection des administrateurs (*Résolution AGM-25-08*)

- Patrick Barthold, président du Comité des candidatures de l'APEX 2025, présente les autres membres de ce comité de cette année : Christian Bertelsen, Cécile Siew et Charan Bhullar.
- Un appel aux candidatures a été lancé en mai 2025, avec une clôture le 27 juin, afin de pourvoir cinq postes vacants.
- Patrick souligne que trois membres du conseil d'administration dont le premier mandat expire en octobre 2025 ont fait part de leur intention de solliciter une élection pour un deuxième mandat, par le biais d'un document écrit décrivant leurs contributions passées l'APEX en tant que membres du conseil d'administration. Ses propositions au Comité des candidatures ont été reçues et évaluées, et les candidats ont été ajoutés à la liste de candidats proposés.

- Une membre du conseil d'administration a terminé son deuxième mandat et n'est donc pas rééligible, ce qui crée un poste vacant au sein du conseil d'administration.
- Il y a également eu un autre poste vacant au sein du conseil d'administration de la RCN à la suite de la démission d'un membre du conseil d'administration au cours de l'année 2025
- Le rapport du Comité des candidatures 2025 fait partie des documents relatifs à la séance d'aujourd'hui.
- Le vote s'est déroulé entre le 22 septembre 2025 et le 14 octobre 2025, avec un total de 235 membres votant et 220 votant en faveur (93,6 % du total des votes exprimés). Par conséquent, la liste a été considérée comme approuvée par les membres de l'APEX.
- Patrick félicite les membres sortants Tabitha Stubbs, Martin Béliveau, Kent Estabrooks et souhaite la bienvenue aux nouveaux membres Nadine Huggins et André Baril. Il remercie également les membres sortants du conseil d'administration, Geneviève Binet et Lilia Trombetti, pour leur contribution.

Le secrétaire du conseil d'administration, Martin Béliveau, félicite également les membres élus du conseil d'administration et remercie le Comité des candidatures pour son travail de supervision du processus.

9. Varia et ajournement

Martin Béliveau invite les participants à poser leurs dernières questions et à faire leurs derniers commentaires. Aucune question n'est posée et aucun commentaire n'est fait. Geneviève Binet remercie tous les participants et tout spécialement les membres sortants du conseil d'administration ainsi que le personnel de l'APEX pour leurs efforts et leurs contributions.

La séance est officiellement ajournée à 12 h 43.

**Beliveau,
Martin**

Digitally signed by Beliveau,
Martin
DN: cn=Beliveau, Martin, c=CA,
o=GC, ou=CAS-SATJ
Date: 2026.02.20 15:30:13 -05'00'

Martin Béliveau
Chair / Président

**Bertelsen,
Christian**

Digitally signed by
Bertelsen, Christian
Date: 2026.02.18
13:34:04 -07'00'

Christian Bertelsen
Secretary / Secrétaire